**Curriculum vitae**

**Mark Waaijenberg**

**Personalia**

Naam : Drs. M.C. Waaijenberg (Mark)

Geboortedatum : 19-07-1963

****Adres : Zutphensestraatweg 35, 6953 CH Dieren

Telefoon : 06 – 2289 7814

E-mail : m.waaijenberg@nieuwbeeld.nl

Opleidingen

* Bedrijfskunde, Interuniversitaire Interfaculteit Bedrijfskunde, Delft/RSM Erasmus Universiteit Rotterdam (doctoraal, 1984 - 1988)
* Psychologie, Rijksuniversiteit Leiden (kandidaats, 1981 - 1984)

Werkervaring

* Partner NieuwBeeld 2014 - heden
* Directeur B&A Consulting Deventer 2008 – 2014
* Senior adviseur B&A Consulting 2004 – 2007
* Managing Consultant Cap Gemini Ernst & Young 2002 – 2004
* Managing Consultant Ernst & Young 1996 – 2002
* Adviseur Adviseurs Associatie Maarssen 1992 – 1996
* Adviseur Arens Advies 1989 – 1992

**Informatie over opdrachten en projecten**

* + **Projectleiding, -management en procesvoering (1998 – 2020)**
* Projectleider Oostvaardersplassen voor de provincie Flevoland: totstandkoming nieuw provinciaal beleid en uitvoering beleidskader Oostvaardersplassen
* Projectleider voor de provincie Flevoland voor de ontvlechting van gemeenschappelijke regeling NLE en realisatie van Batavialand
* Project- en procesleiding voor het landelijk project van VWS gericht op het voorkomen van financiële uitbuiting van ouderen
* Projectleider voor de provincie Flevoland voor de viering van 100 jaar Zuiderzeewet in 2018 met ruim 150 evenementen, congressen en programma’s
* Projectleider provinciale projecten op het gebied van natuur, erfgoed, landschapskunst, waaronder de Deltagoot// en Riff PD #18245
* (Hoofd)programmamanager regionaal politiekorps
  + **Advisering en onderzoek (2004 – 2016)**
* Begeleiden en projectleiding voor gemeenten, welzijnsinstellingen en vrijwilligersorganisaties bij de decentralisaties (beleidsuitgangspunten, strategie, procesplan, contractering)
* Bestuurskrachtmetingen ruim 30 Gelderse, Utrechtse en Friese gemeenten
* Bestuurskrachtmeting Randstadprovincies (Utrecht, Flevoland), Waterschappen Vallei & Eem, Veluwe, Hollandse Delta
* Ondersteuning van commissies, waaronder de commissies De Grave en Hermans
* Onderzoek naar samenwerking in de jeugdketen
* Begeleiden van OESO-visitatie op onderwijsgebied
  + **Strategieontwikkeling (2004 – 2019)**
* Opstellen toekomstvisies en -strategieën voor (semi)overheden (gemeenten, politie, onderwijs) en branche- en beroepsverenigingen (bouw, gezondheidszorg)
* Opstellen regionale innovatieagenda
* Opstellen meerjarenontwikkelingsprogramma’s voor diverse grote gemeenten
  + **Gespreksleiding en dagvoorzitterschap (2000 – 2020)**
* Voorbereiden en voorzitten gemeentelijke en provinciale conferenties en strategiesessies met raad/staten, college en MT
* Dagvoorzitter van conferenties over uiteenlopende onderwerpen
* Organisatie en voorzitterschap van bestuurlijke boardroomsessies bij stagnatie in grootschalige ruimtelijk-fysieke projecten (Waterfront Harderwijk, Traverse Dieren)
* Voorbereiding en voorzitterschap van mediationtrajecten voor gemeenten
* Voorbereiding van en gespreksleiding in burgerparticipatietrajecten
  + **Organisatieontwikkeling/advies (1989 – 2018)**
* Adviseren strategie en bestuurlijke rolinvulling (gemeenten, brancheorganisaties)
* Adviseren over de inrichting van een intergemeentelijk samenwerkingsverband van vier grote gemeenten op het gebied van buitenlandse investeringen
* Teamcoaching en -training voor colleges en MT’s van middelgrote gemeenten
* Inrichten van sturings- en verantwoordingsprocessen (diverse organisaties)
* Organisatiedoorlichtingen (semi-overheidsorganisaties, brancheorganisaties)
* Adviseren over verzelfstandiging (departementale) uitvoeringsorganisatie

Bijzondere deskundigheid/vaardigheden

* Projectleiding/projectmanagement/kwartiermakerschap
* Strategieadvies, samenwerkingsvraagstukken
* Gespreksleiding/dagvoorzitterschap

**Opdrachtgevers**

Gemeenten (o.a.): Almere, Amstelveen, Amsterdam, Apeldoorn, Enschede, Harlingen, Hengelo, Leiden, Lelystad, Oss, Utrecht, Zwolle

Provincies (o.a.): Utrecht, Flevoland, Gelderland, Groningen, Noord-/Zuid-Holland

Ministeries: LNV, VWS, EZ

Waterschappen: Hollandse Delta, Veluwe, Vallei & Eem, Stichtse Rijnlanden

Brancheorg. (o.a.): Aedes, Koninklijke Metaalunie, NVvP, FOSAG, NOA, ANBOS

Overige, w.o.: MEE, Rijkswaterstaat, Regionaal College Twente, Innovatieplatform Twente, Saxion Hogeschool

**Persoonlijk**

Mark heeft een vrouw en twee zoons. Zijn hobby’s zijn onder andere muziek (hij speelt in een band en treedt regelmatig op) en triatlon (hij doet regelmatig mee aan internationale wedstrijden en was in 2017 waarnemend bondscoach tijdens het EK crosstriatlon en -duatlon in Roemenië).